

---

## **Repetitionsfragen Projektmanagement**

---

### **Einführung**

1. Nennen Sie Beispiele für Grossprojekte
2. Was versteht man unter dem magischen Dreieck des Projektmanagements?
3. Nennen Sie 4 Charakteristika eines Projekts
4. Welche Projektarten kennen Sie ? Nennen Sie Beispiele!
5. Nennen Sie Kerntätigkeiten des Projektmanagements!
6. Nennen Sie Auswirkungen erfolgreicher Projektarbeit.
7. Nennen Sie Ursachen für Fehlschläge!

### **Projektorganisation**

1. Nennen Sie Anforderungen an die Projektorganisation
2. Welche Projektorganisationsformen kennen Sie?
3. Nennen Sie Aufgaben des Projektleiters.
4. Nennen Sie Soll-Fähigkeiten des Projektleiters
5. Welche Aspekte sollten bei der Auswahl der Organisationsform berücksichtigt werden?
6. Stellen Sie die Stabsprojektorganisation (Matrixprojektorg., reine Projektorg. ) dar und beurteilen Sie sie.
7. Was ist eine Projektorientierte Unternehmensorganisation? Welche Vorteile/Nachteile hat sie?
8. Kann man die Projektorganisationsform während des Projekts wechseln ? Begründen Sie!

### **Verhaltenstheoretischer Ansatz**

1. Welche Gründe kann die negative Haltung eines Mitarbeiters dem Projekt gegenüber haben. Welche Möglichkeiten bestehen, dieser zu entgegnen?
2. Welche Vorteile hat die Gruppenarbeit?
3. Welche Faktoren tragen zum Projekterfolg bei (Teamrakete) ?

### **Projektvorbereitung**

1. Welche Aufgaben sind vor dem Projektanlauf zu bearbeiten?
2. Welche Bestandteile hat ein Projektauftrag?
3. Gehen Sie auf Möglichkeiten der Preisgestaltung ein!
4. Wozu dient ein Vertrag?

### **Projektplanung**

1. Nennen Sie Strukturierungsebenen der Projektplanung!

## **Organisationslehre: Projektmanagement**

© TRUNINGER Organisationsberatung AG, 6343 Rotkreuz

2. Was versteht man unter einem Meilenstein? Welche Zwecke werden mit dem Setzen eines Meilensteins verfolgt?
3. Skizzieren Sie das Vorgehen der Projektplanung!
4. Nennen Sie Methoden der Aufwandsschätzung und beschreiben Sie diese!
5. Was ist bei allen Methoden der Aufwandsschätzung gleich?
6. Nennen Sie Elemente der operativen Planung!
7. Welche Hilfsmittel gibt es zur Zeitplanung?
8. Nennen Sie Vor- und Nachteile des Balkenplans!
9. Wofür eignen sich Terminlisten?
10. Ist die Projektplanung ein einmaliger Vorgang?
11. Nennen Sie Vor- und Nachteile der Netzplantechnik!
12. Nennen Sie typische Arten von Netzplänen!
13. Welche Netzplantechnik würden Sie im Projektmanagement einsetzen?
14. Was versteht man unter einer Ressource?
15. Was versteht man unter Kapazität? Welche Hilfsmittel gibt es zur Kapazitätsplanung?
16. Nach welchen Prinzipien sollte man eine Kapazitätszuordnung vornehmen?
17. Erläutern Sie die Vorgehensweise bei der Aufwandsschätzung!
18. Wozu dienen unterschiedliche Projektkalender?

## **Risiko/Berichtswesen**

1. Nennen Sie Risikoarten und nennen Sie jeweils 4 Beispiele!
2. Was versteht man unter Sicherheit, Risiko und Unsicherheit?
3. Nennen Sie Entscheidungsregeln für Sicherheit, Risiko und Unsicherheit!
4. Erläutern Sie die Entscheidungsregeln!
5. Wie entwickeln sich Projektrisiko und Finanzrisiko während des Projektverlaufs?
6. Wozu dient das Berichtswesen?
7. Was versteht man unter einer Kommunikationsmatrix?
8. Wozu kann eine Kommunikationsmatrix dienen?
9. Nennen Sie Vorteile einer standardisierten Projektdokumentation!

## **Projektüberwachung und Steuerung**

1. Was versteht man unter Projektüberwachung?
2. Zeichnen Sie einen Regelkreis zur Projektsteuerung!
3. Welche Arten von Ist-Daten sind Ihnen bekannt?
4. Welche Werkzeuge zur Terminüberwachung kennen Sie?
5. Weshalb sollt man sich bereits zum Projektbeginn Gedanken über kostensenkende Massnahmen machen?
6. Nennen Sie Gründe für Kostenüberschreitungen!
7. Welche Möglichkeiten bestehen, auf eine Verzögerung Einfluss zu nehmen?